

Creating value together

تحقيق رؤية الكويت على أرض الواقع

Bringing Kuwait's
Vision to Life



Mother Earth



www.komatsu-middle-east.com

دایتشي Daichi Vol.8

2025



## **Komatsu in the Middle East: Solutions that Drive Development**

Kuwait stands at the crossroads of tradition and transformation - a nation investing boldly in infrastructure. energy, logistics, and urban development. At Komatsu, we view Kuwait as a strategic partner in the region's long-term progress, and we are proud to contribute to التكنولوجيا المتقدمة، والدعم الموثوق، والخبرَّة الهندسية العميقةُ. its future with cutting-edge technology, reliable support, and deep-rooted engineering expertise.

From large-scale earthworks and ports to complex industrial sites. Kuwait's projects demand more than machinery - they require intelligent, durable, and highperforming solutions that can thrive in the toughest conditions. This is where Komatsu brings real value: through smart construction tools, precision fleet monitoring via KOMTRAX, and a global commitment to safety, sustainability, and innovation.

Our long-standing partnership with Dar Alhai, our distributor in Kuwait, has been instrumental in delivering these solutions with precision and care. Now in an exciting phase of expansion, Dar Alhai continues to الحي والموارد العالمية لكوماتســو أن يتلقى العملاء ما هو أكثر من strengthen its capabilities - building new facilities and deepening technical expertise to better serve Kuwait's evolving needs. Their local insight, combined with Komatsu's global resources, ensures customers receive not just equipment, but complete support - from tailored training to responsive service and rapid parts availability.

Regionally, Komatsu Middle East remains a vital support center for Kuwait and beyond. From our training and demonstration facilities to our regional parts distribution and stock operations, every element is built to reduce downtime, enhance productivity, and empower our partners to achieve more.

As we look ahead, Komatsu remains committed to developing technologies and services that elevate performance and contribute to a more sustainable future. We are proud to stand beside Kuwait and our trusted partner Dar Alhai - helping to shape not just infrastructure, but progress.

Together, we build what matters. And with every project, we lay the foundation for the next generation.

# كوماتسو في الشرق الأوسط: حلول تقود التنمية

تقف دولة الكويت اليوم على مفترق طرق يجمع بين عراقة الإرث وتحولات العصر؛ إذ تستثمر يقوة في البنية التحتية والطاقة واللوجســتية والتنمية الحضرية. ومن منطلق رؤيتنا في كوماتســو، فإننا نعتبر الكويت شـريكاً استراتيجياً في مسـيرة التقدُّم المستدام على مسـتوى المنطقة، ونفخر بمسـاهمتنا في بناء مسـتقبلها عبر

إن المشاريع الكبرى في الكويت - من أعمال الحفر واسعة النطاق والموانئ الـي المواقع الصناعية المعقـدة - لا تحتاج الى المعدات فحسب، بل تتطلب حُلولاً ذكية، ومتبنة، وعالية الأُداء قادرة على العمل بكفاءة تحت أقسى الظروف. وهنا يبرز دور كوماتسو في تقديم قيمة حقيقية من خلال أدوات البناء الذكي، وتقنيات المراقبة الدقيقة ُ للأســاطيل عبر نظــام KOMTRAX، والتزاّم عالمــى بمعايير السلامة والاستدامة والابتكار.

وقد كان لشراكتنا طويلة الأمد مع شركة دار الحي، موزّع كوماتسو في الكويت، دورٌ محوري في إيصال هذه الحلول بدقةً وعناية. واليوم، وفي ظل مرحلة توسع طموحة، تواصل دار الحي تعزيز قدراتها من خلال تطوير منشآت جديدة، وتوسيع قاعدة الخبرات الفنية، لتلبية احتياجات السوق الكويتي المتغيرة. ويضمن الدمج بين الخبرة المحلية لدار محرد معدات؛ بل منظومة دعم متكاملة تشمل التدريب المتخصص، وخدمة ما بعد البيع الفعّالة، وتوافر قطع الغيار بسرعة وكفاءة.

إقليمياً، تظل كوماتسو الشرق الأوسط مركز دعم حيوى للكويت وما حولها. فمن منشاتنا التدريبية والتجريبية إلى عمليات توزيع قطع الغيار وتخزينها، صُمّمت جميع عناصر الدّعم لدينا لتقليل فترات التوقف، وزيادة الانتاحية، وتمكين شركائنا من تحقيق المزيد.

وإذ نتطلع إلى المستقبل، نؤكد التزامنا في كوماتسو بتطوير تقنيات وخدمات ترتقى بالأداء وتُسهم في بناء مستقبل أكثر استدامة. ونحن فخورون بوقوفنا إلى جانب الكويت وشريكنا الاستراتيجي دار الحي - لا لبناء البنية التحتية فحسب، بل لدعم مسيرة التقدّم.

معاً، نبني ما له أهمية. ومع كل مشروع، نرسخ الأساس للجيل القادم.



#### المحتوي

كوماتسو في الشرق الأوسط: حلول تقود التنمية	3
مركز دبي لعمليات الـتـخزين روح "المونوزكوري" في الشرق الأوسط	4
الكويت الجديدة: مـلامـح مـستقبل مـا بعد النـفط	5
دار الحي الــوكــيل الــمعــتـمــد في الــــكــويــت	6
لآلئ الكويت: أسس من أجل المستقبل	8
أريزونا الوطنية: تمكين التقدم	14
خالد علي الخرافي وإخوانه: خمسون عامًا من التميز الهندسي	20
سما العالمية: فكر قانوني وعزم صناعي	26

#### **Contents**

Komatsu in the Middle East: Solutions that Drive Development	3
Dubai Stock Operation the Spirit of Monozukuri in the Middle East	4
New Kuwait: Charting a Future Beyond Oil	5
Dar Alhai The Authorized Distributor in Kuwait	6
La'Ala Al Kuwait: Foundations for the Future	8
Arizona National: Powering Progress	14
Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers: 50 Years of Engineering Excellence	20
Sama International: Legal Mind and Industrial Might	26

#### ملامح مستقبل ما بعد النفط

على الطاقـة النظيفة، والحلـول الذكية للنقـل، والتخطيط الحضري الأخضر، مما يتطلب معدات تتوافق مع أعلى معايير الكفاءة والانبعاثات المنخفضة

بالنسعة لشركة كوماتسو وشركائها، تمثل هذه المرحلة فرصة اسـتراتيجية لتقديم حلول شاملة تدعم مسـيرة التحديث، من خلال توفير معـدات قوية، وتقنيـات مبتكرة، وخدمـات محلية متكاملة

ويسـتعرض هذا العدد مقابلات حصرية مع شركاء وأصحاب مصلحة محوريين في مشاريع التنمية، يشاركون تجاربهم ورؤاهم حول كيفية مواءمة حلول كوماتسو مع متطلبات الكويت المتزايدة، ويؤكدون على جاهزية الشركة لمواكبة حجم وتنوع الطموحات الوطنية لرؤية ٢٠٣٥

تشكل رؤية الكويت ٢٠٣٥، المعروفة بـ"الكويت الجديدة"، خارطة الطريق الوطنية الطموحة التي تهدف إلى تحويل البلاد إلى مركز إقليمي رائد في مجالات المال والتجـارة والثقافة بحلول عام ٢٠٣٥. وتعكس هذه الرَّؤية توجهًا استراتيجيًا جريئًا لتنويع مصادر الدخل الوطني، وتحديث البنية التحتية، وتعزيز جودة الحياة للمواطنين والمقيمين.

وفي ظـل التوجه نحو اقتصاد أكثر تنوعًا واسـتدامة، تضـع الرؤية قطاعات العقارات، والخدمات اللوجسـتية، والبنية التحتية في صلب عملية التنمية. وتشهد الكويت في هذا السياق استثمارات هاتُلة في مشاريع عمرانية جديدة، ما يرفع بشكل ملحوظ الطلب على المعدات الثقيلة والتقنيات المتقدمة في قطاع البناء.

كما تؤكد الرؤية التزام الدولة بالاسـتدامة البيئيـة، من خلال التركيز



#### **Charting a Future Beyond Oil**

Kuwait Vision 2035, also known as "New Kuwait," is the country's long-term strategic framework aimed at transforming Kuwait into a regional leader in finance, commerce, and culture by the year 2035. The vision reflects a bold national ambition to diversify the economy, modernize infrastructure, and enhance the overall quality of life for citizens and residents.

As the country shifts focus from oil dependency to sustainable development, Vision 2035 places real estate, logistics, and infrastructure at the forefront of economic reform.

Massive investments in urban expansion are creating construction machinery.

Vision 2035 also reflects a strong commitment to environmental sustainability, with initiatives promoting clean energy, smart mobility, and green urban planning.

For Komatsu and its partners, this is a strategic moment to support the nation's ambitions by providing robust machinery, technical innovation, and localized service.

The interviews featured in this special issue offer firsthand insights from key stakeholders and partners who are actively involved in Kuwait's transformation. They highlight how Komatsu's advanced machinery, smart technologies, and localized service capabilities are not only meeting current demands but are also unprecedented demand for high-performance uniquely positioned to meet the scale and complexity of Kuwait Vision 2035.

# مركر دبي لعمليات التخرين

روح «الـمـونـوزكـورى» في الـشـرق الأوسـط

## **Dubai Stock Operation**

The Spirit of Monozukuri in the Middle East COMATSU C MATSU

> At the heart of Komatsu Middle East's operational excellence lies the Dubai Stock Operation (DSO), a key regional logistics and machine preparation hub rooted in the spirit of Monozukuri-our enduring commitment to التي تجسّد (Monozukuri) التي تجسّد فلسيفة "المونوزوكوري" craftsmanship, quality, and continuous improvement.

> DSO plays a crucial role in maintaining Komatsu's strong market presence by ensuring faster delivery cycles and optimized inventory control. It enables seamless coordination with manufacturing plants and regional partners, helping us respond more efficiently to الإقليميين، ممّا يُمكّننا من الاستجابة بكفاءة ومرونة أكبر لاحتياجات customer demand and changing market conditions.

Strategically located in Jebel Ali Free Zone, DSO is more than a distribution point; it is where Komatsu machines begin their final transformation before reaching customers. Through rigorous pre-delivery inspections, minor customizations, and quality assurance checks, DSO ensures that every unit meets Komatsu's high standards and adapts seamlessly to local market needs.

The DSO team embodies Monozukuri by taking pride in each task-whether it's inventory management, coordination with factories, or preparing machines for shipment across the MENA region. Their attention to detail and proactive approach are key to reducing lead times, enhancing operational efficiency, and exceeding dealer and customer expectations.

In a region where speed, reliability, and precision are vital, DSO plays a critical role in strengthening Komatsu's reputation. By infusing our logistics operations with the philosophy of Monozukuri, DSO ensures that quality is not only built into our machines-but also into every process that supports them.

بكل فخر، يُعدّ مركـز عمليات التخزين في دبـي (DSO) جوهر التميّز التشعيلي لشركة كوماتسو الشرق الأوسط، حيث يشكّل محورًا استراتيجيًا للخدمات اللوجستية الإقليمية وتحضير المعدات. ويستند التزام كوماتسو العميق بالجرفية المتقنة، والحودة الرفيعة، والسعى الدائم نحو التحسين المستمر.

تلعب DSO دورًا حبوبًا في ترســبخ حضور كوماتسو القوى في أسواق المنطقة، وتحسين إدارة المخزون، وتسريع التسليم. كمّا يُسهم هذا المركز في تحقيق تنسيق سلس مع مصانع التصنيع والشركاء العملاء المتزايدة وتحوّلات السـوق المتسارعة.

تقع منشــأة DSO في موقع اســتراتيجي داخل المنطقة الحرة بجبل على، ولا تُعد مجرد نقطة توزيع فحسب، بل تُشكّل المحطة النهائية الحاســمة التي تمــر بها معدات كوماتســو قبل تســليمها للعملاء. ومن خلال الفحص الدقيق قبل التسليم، وإجراء التعديلات المطلوبة وإجراءات ضمان الجودة، تضمن DSO أن كلّ وحدة تفي بأعلى معايير كُوماتسو، وتكون حاهزة تمامًا للتكيف مع متطلبات السوق المحلى.

يجسّد فريق العمل في منشـاًة DSO روح المونوزوكوري من خلال التفاني والاعتزاز بكل مهمة يؤدونها - سواء في إدارة المخزون، أو التنسيق الدقيق مع مصانع كوماتسو، أو تجهيز المعدات للشحن عبر منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. ويُعدّ انتياههم لأدق التفاصيل ونهجهم الاســتياقي عنصرًا أساســيًا في تقليص أوقات التسليم، ورفع كفاءة العمليات، وتقديم تحرية تتحاوز توقعات الوكلاء والعملاء على

في منطقــة تتطلب الســرعة والموثوقية والدقة، تــؤدي DSO دورًا محوريًا في تعزيز سمعة كوماتسو ومكانتها. ومن خلال ترسيخ فلسفة المونوزوكوري في صميم عملياتنا اللوحستية، تضمن DSO أنّ الحودة لا تنعكس فقطٌ في معداتنا، بل تتجلى أيضًا في كل خطوة من خطوات العمل التي تدعمها.

# Dar Al Hai

## **The Authorized Distributor** in Kuwait

#### **The Strategic Force in Kuwait**

Dar Alhai (DAH) has emerged as a transformative force in Kuwait's industrial and infrastructure landscape. As the authorised distributor of Komatsu, DAH combines global engineering excellence with deep local insight to power the nation's most ambitious projects - across sectors including infrastructure for mega projects, roads and highways, oil and gas fields, housing developments, marine works, mining operations, and other largescale developments. In addition, DAH offers also a comprehensive range of forklifts and material handling equipment, supporting the logistics, warehousing, and industrial sectors with efficient and reliable solutions.

This is not a typical equipment supplier. DAH stands apart by delivering precision-engineered solutions tailored to Kuwait's most demanding operational environments. Its offering includes cutting-edge machinery, fully equipped service centres, and a team of highly skilled engineers. Complemented by 24/7 mobile units, these resources ground. With Komatsu-certified technicians, rapid parts availability, and remote monitoring via KOMTRAX, DAH unwavering reliability.

DAH plays an important role in Kuwait's oil and gas sector by providing strong, reliable machines and Every partnership forged, every machine deployed, and trusted support. From digging pipelines and preparing sites to expanding facilities and doing maintenance, the energy industry.





financial solutions designed to support customers in acquiring the right equipment without compromising their cash flow. Through tailored financing plans, leasing options, and partnerships with leading financial institutions, DAH enables contractors and developers to scale operations confidently and sustainably.

ensure maximum uptime where it matters most - on the But DAH's impact goes beyond equipment and engineering. With a new state-of the-art Komatsustandard facility underway and ongoing investment guarantees machines deliver peak performance with in young talents and workforce training across Japan and Dubai, DAH is shaping Kuwait's future by building capability-not just infrastructure.

every technician trained reflects a singular mission: to be the most reliable, strategic ally in Kuwait's growth Komatsu machines are made to handle the tough jobs of story. With DAH, customers gain more than equipment - they gain an edge.

To further empower its partners, DAH also offers flexible 
The interviews in this issue are compelling testaments to DAH's pivotal role in shaping Kuwait's industrial future. Each one captures the deep trust and transformative impact DAH has on its clients and stands as a powerful endorsement of the unmatched expertise. steadfast support, and lasting value DAH brings to every partnership.

> With DAH, customers gain more than equipment - they gain an edge.

إلــى أعمال الصيانة. وقد صُممت معــدات دار الحي لتواكب متطلبات قطاع الطاقة وتتحمّل أقسى ظروف التشغيل.

ولتمكين شركائها بشكل أكبر، تقدم دار الحي حلولاً مالية مرنة، تساعد العهدات المناسبة دون التأثير على السيولة النقدية من خلال خطط تمويل مُخصصة، وخيارات التأجير، وشـراكات مع مؤسسات مالية رائدة، وبفضل هذه الحلول، تتيح دار الحي للمقاولين والمطورين توسيع نطاق أعمالهم بثقة واستدامة.

غير أن أثر دار الحي بتحاوز المعدات والهندسة؛ إذ تُشيَّد حاليًا منشأة حديدة وفقاً لأعلى معايير كوماتسـو العالمية، فيما تواصل الاستثمار في مستقبل الكويت عبر تطوير البنية المؤسسية وتنمية المواهب الشابة، إلى جانب برامج تدريب متقدمة لكوادرها في اليابان ودبي، ما يعكس التزامًا حقيقيًا بتطوير الإنسان والمؤسسة على حد سواءً.

كل شـراكة تعقدها دار الحي، وكل آلة تسـلمها، وكل مهندس تُسـهم في تأهيله، إنما يعكس رؤيتها في أن تكون الحليف الأكثر موثوقية واســتراتيجيةً في مســيرة التنمية الوطنية. فمــع دار الحي، لا يحصل العملاء على معدّات فحسب، بل يكتسبون تفوقًا عملياتيًا واستراتيجيًا.

وتُشكِّل المقابلات المميزة في هذا العدد شهادات حبّة وأدلة قوية على الدور المحوري الذي تلعبة دار الحي في رســم ملامح مستقبل الصَّاعة في الكويتُّ. كل منها يجسد الثقة العميقة والتأثير التحويلي الــذي أحدثته الشــركة لدى عملائها، وتشــكل تأبيــدًا واضحًا للخبرة الفريدة، والدعم الثابت، والقيمة المسـتدامة التي تضيفها دار الحي الى كل شراكة تعقدها.

مع دار الحي، لا يحصل العملاء على معدات فحسب، بل يكتسبون تفوقًا عملياتيًا واستراتيحيًا.

# دار الحي **الــوكــيل الــمعــتـمــد** في السكويت

#### القوة الاستراتيجية في الكويت

برزت دار الحي (DAH) كقوة رئيســية في المشهد الصناعي والبنيوي في دولة الكويـت. وبصفتها المـوزّع المعتمد لمعدات كوماتسـو، تجمع دار الحي بين التميز الهندسي العالمي والمعرفة الدقيقة بمتطلبات السوق المحلي، مما يجعلها شريكا استراتيجياً في تنفيذ أَكثر المشــاريع طموحاً في البلاد. وتشــمل محالات عملها مشــاريع البنية التحتية الضخمة، وشبكات الطرق والطرق السريعة، وحقول النفط والغان وتطوير المحمعات السكنية، والأعمال البحرية، وعمليات استخراج الموارد المعدنية، إلى جانب مشاريع كبرى أخرى واسعة النطاق. بالإضافة إلى ذلك، تقدم دار الحي مجموعة شاملة من الرافعـات ومعدات مناولة المواد، ما يدعــم قطاعات الخدمات اللوجسـتية، والتخزين، والصناعة من خلال حلـول فعّالة وموثوقة.

لا تقتصــر خدمات دار الحي على توريد المعدات فحســب، بل تميّزت بتقديم حليول هندسية مصمّمة خصصًا لتلبية أصعب البيئات التشغيلية في الكويت. وتشمل منظومتها المتكاملة: معدات عالية التقنية، مراكت خدمة متطورة، وفريق من المهندسين ذوى الخبرة العالية. كما تدعم عملياتها وحدات صيانة متنقلة على مدار الساعة، لضمان أعلى مستويات الجاهزية التشعيلية في المواقع الميدانية. ومع وجود فنيين معتمدين من كوماتسو، وتوافّر فورى لقطع الغيار، وتقنيات المراقبة عن بُعد عبر منصـة KOMTRAX، تضمن دار الحي أداءً اسـتثنائيًا للمعدات بأقصى درحات الاعتمادية.

تلعب شــركة دار الحي (DAH) دوراً محورياً في قطاع النفط والغاز في الكويت، من خلال تزويد السـوق بآليات عالية الكفاءة ودعم فني متقن. بدءاً من حفر الأنابيب وتجهيز المواقع، مروراً بتوسعة المنشآت، ووصولاً



#### La'Ala Al-Kuwait & Komatsu:

#### **Engineering a Sustainable Tomorrow**

In the heart of Kuwait's boldest and most visionary real estate development-Sabah Al Ahmad Sea City-La'Ala Al-Kuwait Real Estate Co. is setting new benchmarks for sustainable urban living. At the core of this transformative effort lies a strategic alliance with Komatsu and its local dealer, Dar Alhai, a partnership built not only on trust but on a shared vision of progress, durability, and responsible growth.

## لآلئ الكويت وكوماتسو: نحو غد مستدام بهندسة دقيقة

في قلب أحد أكثر مشاريع التطوير العقاري طموحًا في الكويت مدينة صباح الأحمد البحرية - ترسي شركة لآلئ الكويت معايير جديدة للحياة الحضرية المستدامة. وفي صميم هذا المشروع التحويلي تنبثق شراكة استراتيجية مع شركة كوماتسو ووكيلها المحلي دار الحي، علاقة لا تقوم على الثقة فحسب، بل على رؤية مشتركة للتقدم والمتانة والنمو المسؤول.



# Building a Legacy Together: Why La'Ala Al-Kuwait Chose Komatsu to Power Its Boldest Vision

We sat down with Ahmad Fikry, Workshop Manager at La'Ala Al-Kuwait Real Estate Co., to explore how their alliance with Komatsu and its local dealer, Dar Alhai, is powering one of Kuwait's most ambitious infrastructure ventures-Sabah Al Ahmad Sea City.

# 'Creating Value Together" Shared Values, Shared Vision

When asked why Komatsu stood out, his response was instant and unwavering: "Komatsu's commitment to sustainable engineering and long-term performance is perfectly aligned with our own values," Fikry shares. "Their machines don't just complete the job-they deliver lasting impact with minimal environmental footprint, which is essential for a project of this scale and vision."

This was not about selecting a supplier-it was about securing a partner with the foresight, innovation, and resilience to match La'Ala Al-Kuwait's ambitions.

Founded in 1991, the company has built a reputation for

#### نبني الإرث مـعًــا: لمــاذا اخـتــارت لآلئ الكويت كوماتسو لتقــود رؤيتــهــا الجــريـئــة

في حديث خاص مع السـيد أحمد فكري، مدير الورشة في شركة لآلئ الكويت، اسـتعرضنا كيف تسهم شراكتهم مع كوماتسو ودار الحي في تمكين أحد أضخم مشـاريع البنية التحتية فـي الكويت-مدينة صباح الأحمد البحرية.

#### "نصنع القيمة معًا" قيم مشتركة، ورؤية موحدة

وعند سـؤاله عمّـا يميز كوماتسـو عن غيرهـا، كانت إجابتـه فورية وحاسمة: "التزام كوماتسو بالهندسة المستدامة والأداء طويل الأمد يتماشى تمامًا مع قيمنا الجوهرية"، يوضح فكري. "معداتهم لا تؤدي المهام فحسـب، بل تترك أثرًا دائمًا بأقل بصمة بيئية ممكنة- وهو ما يُعدّ عنصرًا محوريًا في مشـروع بهذا الحجم والطموح".

ويتابع قائلًا: "الأمر لم يكن مجرّد اختيار مورّد، بل شريك يتمتّع برؤية ثاقبة، وروح ابتكار، وقوة تحمّل تواكب طموحات لآلئ الكويت وطلّعاتما المستقبلية".

تجدر الإشارة إلى أن شركة لآلئ الكويت، التي تأسست عام ١٩٩١، قد بنت لنفسها سمعة راسخة في مجال الريادة العقارية. وتُعد مدينة صباح الأحمد البحرية تجسيدًا حيًّا لأبرز مشروعاتها: مدينة تنبع من البحر، صُمِّمت ببنية تحتية متكاملة، وتخطيط عمراني مستدام، وتوازن بيئي دقيق ومدروس."

# لآلئ الكويت أسس من أجل المستقبل

# La'Ala Al-Kuwait

**Foundations for the Future** 



Founded in 1991, La'Ala Al-Kuwait specializes in large-scale urban and marine development, overseeing everything from land reclamation and infrastructure to residential, commercial, and leisure facilities. With a commitment to long-term, sustainable growth, La'Ala Al-Kuwait plays a key role in shaping Kuwait's modern real estate landscape.

تأسست شـركة لآلئ الكويت عام ١٩٩١، وهي متخصصة في مشـاريع التطوير الحضري والبحري على نطاق واسع، من اسـتصلاح الأراضي والبنيــة التحتية، إلى تطويــر المرافق السـكنية والتجاريــة والترفيهية. وبفضــل التزامها بالنمو المستدام طويل الأمد، باتت لآلئ الكويت لاعباً محوريًا في رسم معالم المشــهد العقاري الحديث في البلاد.

visionary real estate development, and Sabah Al Ahmad member of our team. On many days, he's the first person Sea City is its defining achievement: a city sculpted from the sea, designed with integrated infrastructure, sustainable urban planning, and environmental balance.

"In the heart of this transformative journey, Komatsu plays a pivotal role," Fikry emphasizes. "We're not When asked to rate Komatsu and Dar Alhai's support chasing short-term gains. We're building a city for generations to come. Every decision we make must reflect that responsibility-and Komatsu meets that standard without compromise."

blueprint for sustainable living. This long-view approach demands partners who are equally future-focused, and according to Fikry, Komatsu fits the role precisely. "They're not just a supplier. They're a strategic partner in building the future."

#### **A Partnership Built on Presence and Performance**

The collaborative spirit extends well beyond machine delivery. From the initial planning stages to post-delivery support, Dar Alhai has maintained a hands-on presence on-site. They were practically stationed with us," Fikry recalls with a smile. "They weren't just selling equipment; they were customizing solutions, making sure the specs matched our 20-hour-a-day operations."

"And their support hasn't stopped at delivery. Even beyond the extended warranty, they remain fully engaged. They've assigned a dedicated engineer who has his own office on-site and operates like a true

"And their support hasn't stopped at delivery. Even beyond the extended warranty, they remain fully engaged.

I call-before anyone else."

#### **Unmatched Support, Measurable Results**

compared to other brands, Fikry doesn't hesitate: "It's a 10 out of 10-truly unmatched."

Beyond presence and responsiveness, what stands out is the team's continuous drive to La'Ala Al-Kuwait isn't just building a city; it's creating a improve. "They're even learning Japanese to better understand manufacturer documentation." he adds. "That level of dedication says it all."

#### Sabah Al Ahmad Sea City

Location: Al Khiran

- Total Area: >93 km2
- Up to 250,000 residents upon full completion
- >270 km of new shoreline
- >180 km of developed beaches
- Environmental Achievement: Built by excavating saline desert land

وعند سؤاله عن تقييمه لدعم كوماتسو ودار الحي مقارنةً بالعلامات التجارية الأخرى، لم يُتردد فكرى: "١٠ من ١٠-دعُم لا يُضاهى حقًّا".

ويضيف أن المسائلة لا تقتصر على الحضور وسرعة الاستجابة، فالذي يميزهم هو سعيهم المستمر للتحسين والتطوير: "حتى أنهم يتعلمون اللغَّة اليابانية لفَّهم مسـتندات الشركة المُصنَّعَة بشكَّل أَفضُل، وهذَّا يحد ذاته يعكس مدى حدثتهم والتزامهم".

في قلب هـذه الرحلة التحولية، تلعب كوماتسـو دورًا محوريًا"، يؤكد دعم لا يُضاهي ونتائج ملموسة: فكّري. "لسـنا هنا لتحقيق أرباح سريعة، بل نبني مدينة لأجيال قادمة، وكل قرار نتخذه يجـب أن يعكس هذه المسؤولية-وكوماتسـو ترقى ر . لهذا المستوى دون أي تنازل".

> لآلئ الكويت لا تبنى مجرد مدينة، بل ترسم نموذجًا للحياة المستدامة وهذا التوجه البعيد المدى يتطلب شركاء ينظرون إلى المستقبل بعين ثاقية. وبحسب فكري، فإن كوماتسو تحسّد هذا الدُّور على أكمل وحهً. "لىست محرد مورّد، بل شريك استراتيجي في بناء المستقبل".

#### شراكة مبنية على الحضور والأداء:

روح التعـاون لم تقتصر على تسـليم المعدات، بل امتدّت لتشـمل مراحل التخطيط الأولى وخدمات ما بعد التسليم، حيث حافظت دار الحي على حضور فعّال في موقع العمل.

"لقـد كانوا حاضرين معنا بكل ما للكلمة من معنى؛ لم يقتصر دورهم على بيع المعــدات، بل عملوا علــي تصميم حلــول مفصّلة خصيصًا لاحتياجاًتنا، مع الحرص الدائم على أن تتماشــي المواصفات بدقة مع طبيعة تشعيلنا المكثف الذي يمتد على مدار ٢٠ ساعة يوميًا."

ويضيف: "الدعم لم ينقطع بعد التسليم، بل استمر بوتيرة ثابتة حتى بعد انتهاء فترة الضمان الموسّع. فقد خصّصوا لنا مهندسًا متفرغًا له مكتب دائم في الموقع، يباشــر عمله كعضو حقيقي من فريقنا. وفي كثير من الأيام، يكون هو أول من أتواصل معه قبل أي شــخص آخر.'



الموقع: الـخـيــران

- المساحة الكلية: أكثر من ٩٣ كيلومترًا مربعًا
- السعة السكانية عند الاكتمال: تصل إلى ٢٥٠,٠٠٠ نسمة
  - طول السواحل الحديدة: أكثر من ٢٧٠ كيلومتراً
  - طول الشواطئ المطوّرة أكثر من ١٨٠ كيلومترًا
  - إنحاز بيئى: بنيت بالحفر في أرض صحراوية مالحة



"الدعم لم ينقطع بعد التسليم، بل استمر بوتيرة ثابتة حتى بعد انتهاء فترة الضمان الموسع.





# KOMATSU Creating value together

# حـفــارات الخدمة الشاقة

هـيكـل متيـن مصمـم لتـحمّـل أقسى ظروف التشغيل

#### **Heavy-Duty Excavators**

**Robust Construction Engineered for Extreme Workloads** 

#### **Smart Engineering Proven on the Ground**

Komatsu's impact isn't just relational - it's operational. Fikry highlights several standout features that have delivered real business value: "We ran productivity tests against several competitors before finalizing the deal - Komatsu came out on top in terms of output and reliability." This level of superior productivity is matched by operator satisfaction: "The cabin design and ergonomics are second to none. Our operators actually enjoy using the machines, which is rare in our field." Longevity and dependability further underscore Komatsu's value: "We still run Komatsu machines from 2007 and 2008. That wouldn't be possible without consistent parts supply and robust machine design." And when it comes to after-sales support, Komatsu sets the bar high: "Having a resident engineer embedded in our team, every day - that's a level of service that's hard to find."

#### **Shaping the Future**

For a company building a city meant to last for generations, every decision must align with a vision of excellence and sustainability. La'Ala Al-Kuwait's partnership with Komatsu is a case study in what happens when engineering precision meets operational dedication.

In every sense, "Creating Value Together" isn't just a Komatsu motto-it is a living truth on the ground in Sabah Al Ahmad Sea City. From durability to innovation, from support to shared vision, this partnership exemplifies what's possible when two forces unite around purpose. The result isn't just construction-it's legacy.

"In Komatsu and Dar Alhai, we've found more than machinery-we've found partners in progress," Fikry concludes. "Together, we're not just shaping the land. We're shaping the future."

#### هندسة ذكية مُجربة على أرض الواقع

أثر كوماتسـو ليس فقط فـي العلاقة، بل في العمليـات اليومية. يسـلط فكري الضوء على مزايا متعددة أثمـرت عن قيمة حقيقية للأعمال، قائلاً: "أجرينا اختبارات أداء مقارنةً بعدد من المنافسـين قبل التعاقد، فتفوقت كوماتسو في المخرجات والموثوقية بشكل لافت." أما من حيث راحة العمل، فيضيف: "راحة الكابينة وتصميمها لا يُضاهيان. مشـغلونا فعلاً يستمتعون باستخدام الآليات، وهو أمر نادر في مجالنا." ويؤكد كذلك على طول عمر المعدات واعتمادية قطع الغيار: "ما زلنا نشـغل معدات كوماتسـو منذ ٢٠٠٧ و٨٠٠٠ ولـولا انتظام التوريد وقـوة التصميم، لما اسـتمرّت بهذا الأداء." ويختم بالإشادة بخدمة ما بعد البيع التي تفوق التوقعات: "أن يكون لدينا مهندس مقيم يوميًا معنا —هذا مستوى من الخدمة يصعب العثور عليه في أي مكان آخر."

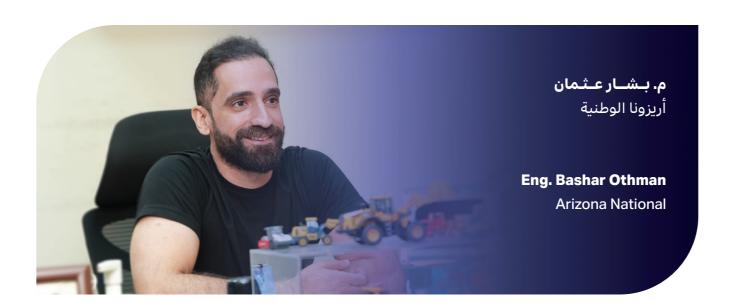
#### تشكيل المستقبل

حين تكــون المهمة بنــاء مدينةٍ خُلِقــت لتدوم أُجيــالاً، فلا بدّ أن ينســجم كل قرار مع رؤية عميقة للجودة والاستدامة. وهنا تتجلّى شــراكة لآلئ الكويت مع كوماتســو كصورةٍ ناصعة لما يحدث حين تلتقي الدقّة الهندســية بالالتزام التشغيلي.

وفي كلّ ما للكلمة من معنى، فإن شعار "نصنع القيمة معًا" ليست مجرد شعار تتبناه كوماتسو، بل حقيقة نعيشها يوميًا في مدينة صباح الأحمد البحرية. من المتانة إلى الابتكار، ومن الدعم التقني إلى الرؤية المشتركة، تجسّد هذه الشراكة ما يمكن تحقيقه عندما تتوحد القيم نحو هدف مشترك. والنتيجة؟ ليست بناءً فحسب، بل إرثٌ باق عبر الأجيال.

يختــم فكري قــائلاً: "مع كومــاتسو ودار الحي، وجدنــا أكثر من معدات-وجدنا شــركاء في التقدم. نحن لا نشكّل الأرض فحسب، بل نشكّل المستقبل".





Since its founding in 2006, Arizona National Company has emerged as a key player in Kuwait's construction and infrastructure sectors. From its early days working alongside the American Army on modest projects to executing one of the region's most prestigious motorsport facilities, Arizona National has consistently demonstrated agility, innovation, and excellence.

An interview with Eng. Bashar Othman explores the company's growth, landmark achievements, and how its enduring partnership with Komatsu and its local dealer Dar Alhai has helped propel them into a new era of construction.

## **Engineering Ambition:**

#### From Asphalt to Formula One

Arizona National's journey began with a dual focus: asphalt production and infrastructure development for roads and buildings. "We started small," Bashar recalls, "but over time, we expanded our footprint across Kuwait."

A defining moment came in 2017, when Arizona National was awarded the Kuwait Motor Town Formula One circuit project. "It was a unique and technically demanding challenge," he explains. "Every millimetre mattered, and we had less than a year to deliver."

Completed in just 11 months, the track remains a benchmark for engineering precision in the region. "We were dealing with Formula One's European standards and rigorous supervision. It required an entirely new level of accuracy-less than 1% margin of error."

This transformative project elevated Arizona National's standing throughout the GCC and Middle East, showcasing their capability to deliver complex, high-profile developments under extreme time pressure.

منذ تأسيسـها في عام ٢٠٠٦، برزت شركة أريزونا الوطنية كلاعب رئيسي في قطاعي البناء والبنية التحتية في الكويت. من بداياتها المتواضعة حين تعاونت مـع الجيش الأمريكي في مشـاريع صغيرة النطاق، إلى تنفيذ أحد أرقى منشـات رياضة المحركات في المنطقة، مؤكدة بذلك قدراتهـا العالية في التكيّف والابتكار والتميّز في التنفيذ.

في هذه الحوار، يشــاركنا المهندس بشــار عثمان قصة نمو الشركة، وأبرز إنجازاتها، وكيف أسهمت الشراكة الاستراتيجية الطويلة الأمد مع شــركة كوماتســو ووكلائها المحليين دار الحي على الانتقال إلى عصر حديد في اليناء.

#### طــــمـــوح هنــدســـي: من الأسفلت إلى الفورمولا 1

بدأت مسيرة أريزونا الوطنية مركّزةً على مسارين أساسيين: إنتاج الأسفلت وتطوير مشاريع البنية التحتية للطرق والمباني. يقول المهندس بشار عثمان "بدأنا بخطوات بسيطة، لكن مع الوقت توسّع نطاق عملنا ليشمل جميع أنحاء الكويت".

وقد شــكّل عــام ٢٠١٧ نقطة تحــقل مفصلية في تاريخ الشــركة، حين أوكلت إليها مهمة إنشــاء حلبة الفورمولا ا في مدينة الكويت لرياضة المحــركات. "كان تحديًــا فريدًا من نوعه ومتطلبًــا للغاية من الناحية التقنية، كل مليمتر كان محســوبًا، وكان علينا تســليم المشروع خلال أقل من عام."

هذا المشروع لم يكن مجرد إنجاز تقني، بل غيّر قواعد اللعبة بالنسبة لأريزونا الوطنية، وعزز مكانتها في دول الخليج والشرق الأوسط، وأبرز قدرتها على تنفيذ مشاريع معقدة وعالية المستوى ضمن جداول زمنية ضاغطة.

# أريزونا الوطنية تمكين التقدم

# Arizona National **Powering Progress**

#### **Arizona National's Rise**

Arizona National is a Kuwaiti-accredited civil engineering company specializing in construction services and industrial manufacturing. Recognized as a leader in transportable asphalt plant solutions, the company plays a vital role in supporting Kuwait's road and highway infrastructure.

Driven by a commitment to innovation and sustainability, Arizona National General Trading and Contracting continuously advances asphalt manufacturing to meet the growing demand for durability and climate resilience in modern infrastructure projects.

#### صعود شركة أريزونا الوطنية

تُعد أريزونا الوطنية واحدة من الشـركات الكويتية الرائدة والمعتمدة في مجال الهندسـة المدنيـة، متخصصة في خدمات البنـاء والتصنيـع الصناعي. وقد أثبتـت مكانتها في السـوق المحلي والإقليمي كشركة متقدمة في حلول مصانع الأسفلت المتنقلة، لتلعب بذلك دورًا حيويًا في دعم مشاريع البنية التحتية ولا سيما الطرق والمحاور السريعة في دولة الكويت.

بدافع من الابتكار والتزامها العميق بتطبيق عمليات مستدامة وصديقة للبيئة، تواصل شركة أريزونا الوطنية للتجارة العامة والمقاولات جهودها في تطوير تقنيات تصنيع الأسفلت لتلبية الطلب المتزايد على المتانة والقدرة على التكيف مع المناخ في مشاريع البنية التحتية الحديثة.



#### **Meeting the Challenge: Shifting to Advanced Construction Methods**

during the Formula One project was shifting from traditional methods to automation. This shift marked a significant internal transformation, especially in heavy equipment operations.

"We had to retrain our team and adopt an entirely new mindset," says Bashar, "That's when Komatsu entered the picture in a very meaningful way."

With Dar Alhai's support, Arizona National was introduced to Komatsu's advanced automation technologies. "They didn't just deliver machines-they educated us. They explained how automation could enhance efficiency, reduce fuel consumption, and improve operator performance. It was a game-changer."

#### **A Strategic Partnership Rooted in Trust**

While Arizona National has worked with Komatsu and Dar Alhai for over two decades, the relationship deepened significantly over the past ten years. "We shifted from transactional buying to a strategic partnership model," Bashar explains.

Today, Dar Alhai is involved from the earliest planning Bashar's insights are informed by more than experience-

stages-advising on machine selection and supporting Arizona's transition into newer, more sophisticated technologies. "They help us identify the right equipment One of the critical transitions Arizona National faced for each site based on capacity and performance requirements. That guidance has become crucial for meeting our timelines and budgets."

> Their role becomes especially vital during peak construction phases. "This is when everything converges-logistics, manpower, deadlines-and that's when Dar Alhai steps up. They're on-site daily. responding to every call and issue without hesitation. That's why we truly value them."

#### **Quality Machines, Reliable Support**

When it comes to machinery, Bashar is unequivocal: Komatsu stands out, "As a Japanese manufacturer, their attention to detail is unmatched. Their equipment is fuelefficient, durable, and user-friendly."

Reliability is a core concern in any construction project. and Bashar notes Komatsu machines break down far less often than competitors' models. "Less downtime means more productivity. And Komatsu consistently aligns with new environmental regulations, which is increasingly important to us."

he is currently pursuing a doctorate in environmental studies, with a focus on the impact of regulatory changes on the heavy equipment industry. "Komatsu is ahead of the curve in emissions control and sustainability. It's one of the reasons we continue to invest in their machines."

هم معنا على الأرض يوميًا، يستجيبون لأي اتصال دون تأخير، ويوفرون الحلول بســرعة واحترافية. ولهذا نكنّ لهم كل التقدير."

#### معدات عالية الحودة ودعم نعتمد عليه

عندمـا يتعلق الأمر بالمعـدات، لا يتردّد المهندس بشّار عثمان في تحديد موقفه بوضوح: "كوماتسو هي الأفضل". ويضيف: "كونها شركةً يابانية، فإن التفاصيل لديهم لا تُضاهي. معداتهم متينة، اقتصادية في استهلاك الوقود، وسهلة الاستخدام."

ويُشــدد على أن موثوقيــة المعدات أمر أساســي في أي مشــروع بناء، مشيرًا إلى أن معدات كوماتسو نادرًا ما تتعرض للأعطال مقارنةً بمعدات المنافسين. "جاهزية المعدات تعنى إنتاجية أعلى. وكوماتسو دائمًا تواكب أحدث معايير خفض الانبعاثات، وهو ما أصبح يشــكل أهمية كبيرة بالنسبة لنا".

ولا تأتى رؤيته من فراغ، إذ أن بشار حاليًا بصدد إعداد أطروحة الدكتــوراه في العلوم البيئيةُ، تركّز على تأثير التشــريعات البيئية على قطاع المعدات الثقيلة. ويقول: "كوماتسو تتفوق فعليًا في مجال خفض الانبعاثات وعمليات صديقة للبيئة، وهذا أحد الأسباب الأساسية التي تدفعنا للاستثمار في معداتهم باستمرار".

#### مواجهة التحدي: التحوّل إلى أساليب البناء المتقدمة

من أبرز التحوّلات التي واجهتها الشركة أثناء تنفيذ مشروع لفن ابسرر المحكودات الحتي وا بهها المسرد المساولة المساو الذِّكْية. وقد شــكّل هذا التحوّل نقلة نوعية، خاصة في ما يتعلّق بكيفية تشعيا، المعدات الثقيلة.

"كان علينا إعادة تدريب الفريق بالكامل وتبنى فكر جديد كليًا في آلية العمل. وهنا كان دخول كوماتسو محوريًا في عملية التغيير.'

وبدعم من دار الحي، تم تعريف أريزونا الوطنية على تقنيات كوماتسو المتقدمة في التشـغيل الآلي. "لم يقتصر دورهم على توريد الآليات، بل قدّموا دعمًا فنيًا حقيقيًا. فريق دار الحي الاحترافي شرحوا لنا كيف تُسـهم هذه الحلول في رفع كفاءة العمل، وتقليل اسـتهلاك الوقود، وتحسين أداء المشغلين. لقد كانت نقطة تحول حقيقية".

#### شراكة استراتيحية قائمة على الثقة

رغم أن العلاقة بين شركة أريزونا الوطنية وكوماتسو ووكلائها المحليين دار الحي تمتد لأكثر من عشرين عامًا، إلا أن السنوات العشر الأخيرة شُهدتُ تحوّلًا نوعيًا في طبيعةُ هذا التعاونُ. انتقلناً من مجرد شراء تقليدي إلى نموذج شراًكة استراتيجية متكاملة."

اليوم، تشارك دار الحي منذ المراحل الأولى للتخطيط، وتقدم الدعم في اختيار معدات البناء المناسبة وتساعد الشركة على اعتماد حلول معدات مخصصة وتقنيات أكثر تطورًا. "بساعدوننا في تحديد المعدات المناسبة لكل موقع بناء وفقًا للقدرة ومتطلبات الأداء، وأصبح هذا التوجيه ضروريًا لضمان تحسين الجدول الزمني للمشاريع وضيط التكاليف بكفاءة ".

وتبرز أهمية هذه الشـراكة بشـكل خاص خلال فتـرات الذروة، حيث تتقاطع الضغوط اللوجسـتية، وتحديات القوى العاملة، وضيق المهل الزمنيـة. في هذه اللحظات الحرجة، تبـرز دار الحي بدورها الحقيقي.







حسفسارات الإنسساءات

أداء مرن يلبى احتياجات مواقع العمل المتنوعة

#### **Construction Excavators**

**Versatile Performance Tailored for Diverse Job Sites** 

#### **Building for the Future:**

#### **Automation and Sustainability**

Looking ahead, Bashar sees machine automation as a cornerstone of future residential and mixed-use development. "Komatsu's automation systems are intuitive, accurate, and easy for operators to adopt. That انطلاقًا من المانَّها الراسَـخُ بأهمية ادارة دورة حياة المعدات. "هذا level of precision makes all the difference on complex projects."

Arizona National also favors purchasing equipment over renting, reinforcing their belief in long-term asset ownership, "It's part of our culture. We believe in building a strong fleet that can support our growth for years to come."

#### **Commitment to Quality: Training and Execution**

Maintaining high construction standards begins with well-trained operators. "Even the best machine can't deliver results without a skilled operator." Bashar notes. That's why Arizona National emphasizes thorough training, backed by ongoing support from Dar Alhai.

"If, months after delivery, we find that an operator needs a refresher, Dar Alhai sends someone without hesitation. That level of support directly affects the quality of our work and extends the life of our equipment."

#### **Outlook: Kuwait's Construction Sector** Rebounds

After a decade of relatively low activity, Kuwait's construction sector is undergoing a significant revival. "In the last two years, we've seen real momentummore projects, a shift in mindset, and a renewed focus on efficiency and quality," says Bashar. "If this trend continues, Kuwait will see substantial growth in major developments over the next five years."

With visionary leadership, strategic partnerships, and an unwavering commitment to excellence, Arizona National Company is well-positioned to help shape Kuwait's future-and Komatsu will be right there with

#### نظرة مستقبلية: التشغيل الآلي والاستدامة

يتطلع بشار إلى مستقبل تكون فيه حلول البناء الذكية في صلب مشاريع الإســكان والتطوير متعددة الاستخدامات. "أنظمة كوماتسو الآلية ذكيةً، دقيقةً، وسهلة الاستخدام من قبل المشغلين، وهذا النوع من الدقة يصنع فارقًا كبيرًا في المشــاريع المعقدة".

كمـا تفضّل أريزونـا الوطنية امـتلاك المعدات بدلاً من اسـتئحارها، جزء من ثقافتنا المؤسسـية. نؤمن ببناء أسـطول متكامل يدعم نمو أعمالنا لسنوات قادمة".

#### الالتزام بالحودة: من التدريب الى التنفيذ

تبدأ الجودة بتدريب المشعلين. ويُشدد بشار على أن "حتى أفضل الآليات لا تقدم النتائج المرجوة دون مشعل مؤهل ومدرَّب". ولهذا تضع أريزونا الوطنيـة أولوية كبرى لبرامج تدريب المشعلين، بدعم مستمر من دار الحي.

ويضيف: "إذا اكتشفنا بعد أشهر من التسليم أن أحد المشغلين بحاجة ريب أضافي، فإن دار الحي تبادر فورًا بإرســال فني مختص. هذا النوع من الدعم له تأثير مباشــر على جودة العمـــل ويطيل من عمر

#### نظرة إلى القطاع: انتعاش البناء في الكويت

'بعد عقد من الركود، يشهد قطاع البناء الكويتي نهضة حقيقية. خلال العامين الماضيين، لاحظنا زخمًا مُتسارعًا-تدفَّق مشاريع جديدة، تغيّر في الذهنية التنفيذية، وعودة التركيز على الكفاءة والجودة". ويتوقع أنة إذا اسـتمر هذا الاتجاه، فإن الكويت ستشـهد نمـوًا ملحوظًا في المشاريع الكبرى خلال السنوات الخمس القادمة.

من خلال قيادة رؤيوية، شــراكات اســتراتيجية، والتــزام لا يتزعزع بالتميّــز، تتهيأ شُــركة أريزونا الوطنية للعب دور محوري في رســم ملامح مستقبل الكويت - وكوماتسو ســتكون معهم في كل خطوة.



# Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers

# Beyond Steel and Concrete: 50 Years of Engineering Excellence

#### Forged in Kuwait, Built for the Region

Established in 1975, Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers Co. is a leading Kuwaiti company specializing in civil construction and steel fabrication. The company operates under two distinct but complementary divisions: its civil contracting arm, and its steel fabrication business, known in the market as Kharafi Steel. Together, these divisions form a powerful force in delivering turnkey EPC (Engineering, Procurement, and Construction) solutions across the region.

Over the decades, the company has delivered a wide range of critical infrastructure projects-both in Kuwait and across the region.

As it marks 50 years of industry leadership, Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers continues to drive forward with trusted global partners-like Komatsu-whose machinery and support are essential to executing time-critical, high-demand projects. This enduring collaboration is just one example of the company's commitment to long-term quality and performance.



# خالد علي الخرافي وإخوانه ما وراء الفولاذ والخرسانة: خمسون عامًا من التميز الهندسي

#### تأسست في الكويت، وصُممت للمنطقة

منذ تأسيسها عام ١٩٧٥، تُعد شركة خالد علي الخرافي وإخوانه من الشركات الكويتية الرائدة في مجال الإنشاءات المدنية وتصنيع الفولاذ. وتعمل الشركة من خلال قسمين متكاملين: قسم المقاولات المدنية، وقسم تصنيع الفولاذ المعروف باسم "الخرافي ستيل". ويعمل القسمان معًا لتقديم حلول متكاملة في مشاريع البناء والتصنيع داخل الكويت وخارجها.

خلال العقـود الماضيـة، نفـذت الشـركة مجموعة واسـعة من مشـاريع البنيـة التحتية الحيويـة داخل الكويـت وخارجها.

واليـوم، وبينمـا تحتفـل الشـركة بمـرور ٥٠ عامًا مـن الريادة، تواصل الشركة مسيرتها بالتعاون مع شـركاء عالميين موثوقين- مثل كوماتسـو- التي أصبحت معداتها المتطـقرة ودعمها الفني المسـتمر عنصرًا أساسـيًا فـي تنفيذ المشـاريع الكبـرى ذات الحساسـية الزمنيـة والمتطلبـات التقنية العاليـة. وتمثل هذه الشـراكة المتواصلة تجسـيدًا لالتزام الشـركة بالجـودة والأداء طويل الأمد.



This year marks a golden milestone for Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers-50 years of engineering excellence, regional expansion, and enduring partnerships. As the company celebrates its legacy, it also looks boldly to the future, committed to delivering ever more complex infrastructure and industrial projects across Kuwait and beyond.

From large-scale oil and gas infrastructure to complex industrial facilities and housing developments, Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers has earned a reputation for precision, reliability, and technical mastery. With fully integrated in-house design, fabrication, and project management capabilities, the company serves clients not only in Kuwait, but also in Iraq, Bahrain, Saudi Arabia, Tunisia, Rwanda, and Mauritania.

What sets Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers apart is what Deputy General Manager Khalid Tubaileh calls "the whole nine yards"-a fully self-sufficient model with engineering, construction, installation, and even after-sales support all handled in-house.

#### **Powering Kuwait's Growth with**

#### **Vision and Scale**

#### **Meeting Tomorrow's Infrastructure Demands**

Driven by Kuwait's ambitious national development strategy-including a goal to boost oil production from 2.8 to 4 million barrels per day by 2035- Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers sees immense opportunity ahead.

"Just imagine the infrastructure required for this expansion," says Tubaileh.

"We're talking about gathering centers, booster stations, pipelines, roads-plus the electricity and water systems needed to support it all."

In parallel, the company is playing a major role in Kuwait's large-scale housing initiatives, including two new cities that will deliver over 100,000 housing units. South Saad Al Abdullah City and South Al Mutlaa City. For projects of this size and urgency, Kharafi relies on equipment and partners it can count on-every single day.

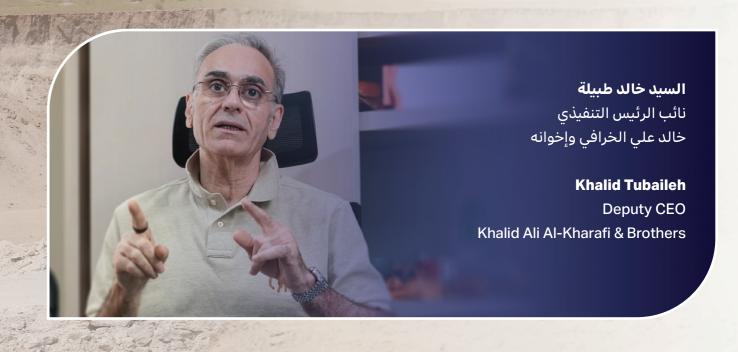
#### **Value Over Cost: The Kharafi Way**

#### **Why Komatsu Machines Stand Out**

To bring these ambitious plans to life, Kharafi depends on partners who understand the scale and urgency of such developments

For Tubaileh, procurement is not just a financial decision-it's a matter of values and discipline.

"As the adage goes: We are not rich people to buy cheap



من منشــآت النفط والغاز الكبرى إلى المرافق الصناعية المعقدة وتطوير المشــاريع السكنية، اســتطاعت الخرافي أن تبني سمعة راسخة تقوم على الدقة والموثوقية والاحتراف الهندســي. ومع وجود قدرات متكاملة داخل الشركة تشــمل التصميم والتصنيع وإدارة المشاريع، فإنها تقدم خدماتها ليس في الكويت فحســب، بل فــي العراق والبحرين والســعودية وتونس ورواندا وموريتانيا.

ما يميز شـركة الخرافي، كما يصفه السـيد خالد طبيلة، هو تبنّيها لمفهوم "الخدمـة الشـاملة" - نمـوذج متكامـل مكتـفٍ ذاتيًا. فمن الهندسـة والتصميـم، إلى الإنشـاء والتركيب، وصولًا إلى خدمات مـا بعد البيع، تتم جميع المراحــل داخليًا.

#### دعم نمو الكويت برؤية وقدرات كبيرة

#### تلبية متطلبات بنية الغد التحتية

مدفوعــةً برؤية تنموية طموحة تتماشــى مع اســتراتيجية الكويت الوطنية، والتــي تهدف، من بيــن أولوياتها، إلى رفع إنتاج النفط مــن ٢٫٨ إلى ٤ ملايين برميل يوميًا بحلول ٢٠٣٥-ترى شــركة الخرافــى فرصًا هائلة أمامها.

يقول طبيلة: "تخيل فقط حجم البنية التحتية المطلوبة لتحقيق هذا التوسع. نتحدث عن مراكــز تجميع، محطات تعزيز، خطوط أنابيــب، طرق-إضافة إلى أنظمة الكهرباء والمياه الضرورية لدعم هذا التوســع".

وبالتوازي، تلعب الشركة دورًا رئيسيًا في المبادرات الإسكانية الضخمة، بما في ذلك مدينتين جديدتين ستوفران أكثر من ١٠٠,٠٠٠ وحدة سكنية: مدينة جنوب سعد العبدالله ومدينة جنوب المطلاع.

ولإنجاز مشاريع بهذا الحجم والوتيرة، تعتمد الخرافي على المعدات والشراكات الراسخة التي يمكن الوثوق بها، كل يوم.



things," he says. "This saying means a lot in my lifestyle and in my workstyle. I don't look at how much something costs-I look at how much it serves me."

This philosophy drives every major equipment and partner selection at Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers. It's about performance that delivers, reliability that saves time, and quality that reflects the company's legacy.

For Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers, Komatsu machines have become synonymous with performance under pressure.

"Komatsu machines are selected when we have tough assignments," says Tubaileh.

"They deliver the production and effectiveness we need - on time, on target."

In fast-paced, high-output job sites, downtime is not an option. Komatsu's rugged engineering and intelligent monitoring systems help reduce service interruptions and boost productivity.

The machines are monitored through Komatsu's systems, so we know instantly where the fault is-or when service is due.

#### More than just support:

#### **Dar Alhai is a promise**

Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers' long-standing relationship with Dar Alhai, Komatsu's exclusive distributor in Kuwait, adds another layer of dependability.

"The minute we call them, they're on-site," says Tubaileh.

"And most importantly, we don't need to stock spare

parts-we trust Dar Alhai to deliver exactly what we need, exactly when we need it."

That trust goes beyond words. Tubaileh even dispatched his own team to inspect Dar Alhai's spare parts warehouse, ensuring availability and readiness.

This hands-on, responsive support is a major reason behind Kharafi's continued loyalty to Komatsu.

"Sometimes we don't even get the chance to use after-sales." he adds with a smile.

"The machines just don't fail. But when we do need support, Dar Alhai is always ready."

At the end of the day, Tubaileh puts it simply:

"If the equipment is underperforming, it's of no use to us. Komatsu is... is... It's a Beast."

Would you recommend Komatsu to other contractors and developers?

"I would recommend Komatsu equipment yesterday, today, and tomorrow-to friends and competitors alike," says Tubaileh.

"Because its performance and reliability speak for themselves, and the after-sales support from Dar Alhai is not just good-it's decisive. That's what makes all the difference."

For Khalid Ali Al-Kharafi & Brothers, Komatsu is more than just a supplier-it's a trusted performance partner in delivering some of the region's most demanding and time-sensitive projects.

As the company steps into its next 50 years, its direction is clear: bold vision, dependable tools, and unwavering values will continue to set it apartacross Kuwait and throughout the region.

# أكثــر من مجرد دعـم: دار الــحى وعــد صــادق

العلاقة الطويلة بين الخرافي ودار الحي، الموزع الحصري لكوماتسـو في الكويت، تضيف بعداً آخر من الاعتمادية.

يقول طبيلة: "بمجرد الاتصال، يكونون في الموقع.

والأهم من ذلك، أننا لا نحتاج إلى تخزين قطع الغيار-نثق بأن دار الحي سيوفرون ما نحتاجه، في الوقت الذي نحتاجه".

وقد بادر بارسال فريقه شـخصيًا لتفقد مستودع قطع الغيار لدى دار الحي والتأكد من جاهزيته. هذا النوع من الدعم العملي والسريع هو أحد أسباب ولاء الخرافي المستمر لكوماتسو.

ويضيف بابتسامة: "في بعض الأحيان لا تتاح لنا فرصة حتى لاختبار خدمات ما بعد البيع، ببساطة لأن المعدات لا تتعطل. ولكن عندما نحتاجهم، نجد دار الحي دائمًا في الموعد".

وفي الختـام، يختصرهـا طبيلة قـائلاً: "إذا كانت المعـدات لا تؤدي المطلوب، فلا فائدة منها. كوماتسـو... ببسـاطة... كوماتسـو وحش

هل توصى بكوماتسو لمقاولين ومطورين آخرين؟

"أنصح بمعدات كوماتسو أمس، واليوم، وغدًا، للأصدقاء والمنافسين على حد سواء"

لأن أداءها وموثوقيتها تتحدث عن نفسيهما، وخدمة ما بعد البيع من دار الحي ليست جيدة فحسب، بل هي حاسمة. وهذا ما يصنع الفارق الحقيق".

بالنسبة لشــركة الخرافي، كوماتسو ليســت مجرد مزود لمعدات البناء، بل شــريكاً موثوقاً في تنفيذ أكثر المشــاريع تطلبًا من حيث الوقت والمخرحــات في المنطقة.

ومع انطلاقها نحو الخمسين عامًا القادمة، يبقى المسار جليًّا: رؤية حريئة، أدوات يعتمد عليها، وقيم ثابتة لا تتزعزع.

ذلك ما يميز شركة خالد على الخرافي وإخوانه في الكويت وخارجها.

#### القيمة فوق التكلفة: فلسفة الخرافي

#### لماذا تبرز معدات كوماتسو

لتحقيق هذه الخطط الطموحة، تعتمد الخرافي على شركاء يفهمون ضخامة المشروع وأهمية الالتزام الزمني.

بالنســبة لطبيلة، فإن قرارات التوريد لا تُبنــى على الكلفة فقط، بل تُســتمد من مبدأ العمل والانضباط.

"كمــا أقول دائمًا: لســنا أغنياء لنبدد المال علــى الرخيص. هذه المقولة تلخص أســلوبي في الحياة والعمل. لا أنظر إلى الســعر، بقدر ما أركّز علــى المنفعة والقيمة التــى تقدمها المعدات".

هذه الفلسفة تنعكس على كل قرار استراتيجي داخل الشركة، من اختيار الشركاء إلى اعتماد المعدات.

فما يحسـم الأمر هـو الأداء الفعلـي، والموثوقيـة التي تختصر الوقت، والجـودة التي تعكس إرث الشـركة.

بالنســبة لشــركة خالد علي الخرافــي وإخوانه، لــم تعد معدات كوماتســو خيارًا من بين خيارات، بل أصبحــت مرادفًا للأداء تحت الضغط

يقـول طبيلة: "نلجـأ إلى كوماتسـو عندما تكون المهـام صعبة. معداتهم تمنحنا الأداء والإنتـاج المطلوبين في الموعد المحدد والهدف المنشود.

في مواقع العمل التي تتطلب وتيرة متسارعة وإنتاجية عالية، لا مجال لتوقف المعدات. وهنا تبرز قوة كوماتسو

في تصميمها المتين وتقنيات المراقبة الذكية التي تسهم في تقليل الأعطال وزيادة الإنتاجية.

نراقب حالة المعدات عبر أنظمة كوماتسو، مما يمكننا من معرفة الأعطال أو مواعيد الصيانة بشكل فورى".





Mohammad Al-Otaibi is not only a leading legal authority but a visionary business leader whose influence spans law, construction, infrastructure, and strategic business transformation in Kuwait and the region.

As Chairman of Sama International, he plays a pivotal role in driving Kuwait's modernization not just through legal channels, but also in the advancement of Kuwait's infrastructure and development sectors through practical hands-on industry leadership.

In a recent conversation, he sheds light on several pressing issues:

"The main issue in Kuwait and across the GCC is a general lack of awareness about heavy equipment-especially in understanding the critical role quality and advanced systems play in ensuring project success."

Mr. Al-Otaibi's commitment to progress is rooted in firsthand experience. He deeply understands the machinery his company uses, particularly Komatsu's digitally advanced equipment. "This isn't simple procurement. It's a data-driven strategy grounded in real-world results and performance metrics."

#### **Smart Equipment, Smarter Results**

Komatsu's advanced systems and intelligent technology have helped Sama International drive measurable operational improvements. Projects are being completed more quickly, as the efficiency of smart equipment significantly reduces the time required for major tasks. With less reliance on manual labor, Sama is able to allocate resources more effectively while also decreasing its manpower dependency. Maintenance needs have declined as well, thanks to predictive diagnostics and Komatsu's robust machine durability. Additionally, training new operators has become more streamlined, as intuitive controls and automated features reduce learning curves and enhance safety.

This operational edge is especially critical in Kuwait's complex construction environment, where outdated

يُعتبر محمــد العتيبي مرجعًا قانونيًا رفيعًــا وقائدًا في قطاع الأعمال يتمتع برؤية مؤثرة تشمل القانون والإنشاءات والبنية التحتية والتحول الاستراتيجي في الكويت والمنطقة.

بصفته رئيس مجلس إدارة سما العالمية، يلعب دورًا محوريًا في دفع عجلة التحديث في الكويت، ليـس فقط عبر القنوات القانونية، بل من خلال الريادة الفعلية في تطوير قطاعـي البنية التحتية والتنمية على أرض الواقع.

وفي حديث معه، سلّط الضوء على عدد من القضايا الجوهرية:

"المشكلة الرئيسية في الكويت ودول الخليج عمومًا هي ضعف الوعي بمعدات البناء الثقيلة، خصوصًا في فهم الدور الحاسم الذي تلعب الجودة والأنظمة المتقدمة في نجاح المشاريع".

يعتمد التزام العتيبي بالتقدم على تجربة ميدانية مباشرة. فهو يمتلك فهماً شاملاً للمعدات التي تعتمد عليها شركته، لا سيما معدات كوماتسو الرقمية والمتطورة. ويؤكد قائلاً: "الأمر لا يقتصر على مجرد شراء. إنها استراتيجية مبنية على البيانات ومرتبطة بنتائج واقعية ومؤشرات أداء واضحة".

### معدات ذكية ونتائج أذكى

ساعدت الأنظمة المتقدمة والتقنيات الذكية من كوماتسـو شـركة سما العالمية على تحقيق تحسينات تشغيلية ملموسة. فقد أصبحت المشاريع تُنجز بسـرعة أكبر، بفضل كفاءة المعدات الذكية التي تقلل بشـكل كبير من الوقت المطلوب لإتمام المهام الرئيسية. ومع تقليل الاعتماد على العمالة اليدوية، باتت سـما قادرة على توزيع مواردها بشـكل أكثر فعالية. كما انخفضت الحاجة إلـى أعمال الصيانة بفضل التشـخيص التنبئي ومتانة آليات كوماتسو. وبالإضافة إلى ذلك، أصبح تدريب المشغلين الجدد أكثر سلاسة، نظراً لواجهات التحكم البديهية والميزات الآلية التي تقلـل من منحني التعلم وتعزز السلامة.

ويُعتبر هذا التميز التشغيلي أمراً بالغ الأهمية في بيئة البناء المعقدة في الكويت، حيث تؤدي المعدات القديمــة إلى تراجع الإنتاجية، وقد تُعرض المشــاريع لمخالفات قانونية، خاصة مــع القوانين الحكومية الجديــدة التي تفـرض حدًا أقصــى لعمر المعدات فــي المناقصات الحكومية بحدود خمس سنوات.

يشــرح العتيبي قــائلاً: "إن اســتخدام المعــدات القديمة اليوم يرتبط بمخاطر قانونيــة، خصوصًا في ظل قوانين الامتثال الجديدة فــي الكويــت. المتطلبــات الفنيــة أصبحت غيــر قابلــة للنقاش، خصوصًا في مشــاريع الطرق".

# سما العالمية للتجارة العامة والمقاولات فكر قانوني وعزم صناعي

# Sama International General Trading & Contracting

**Legal Mind and Industrial Might** 



Sama International is a standout force in Kuwait's consulting and contracting space, known for its agility, deep industry knowledge, and hands-on execution in tendering, material inspection, and project oversight. The company delivers top-tier, cost-effective project performance by bridging law, engineering, and innovation-reducing risk, enhancing execution efficiency, and seamlessly connecting strategic planning with real-world results through legal acumen and technical excellence.

تُعد شـركة سـما العالميـة من الأسـماء البارزة في قطاع الاستشـارات والمقاولات في الكويت، معروفة بمرونتهـا العالية، وعمق خبرتهـا الصناعية، وكفاءتها العمليـة في مجـالات المناقصات، وفحـص المواد، والإشـراف على المشـاريع. تعتمـد الشـركة منهجًا متـكاملاً يجمع بيـن القانون والهندسـة والابتكار، ما يُسـهم في تقليـص المخاطر، وتعزيز جـودة التنفيذ، وتحقيق التـوازن بين التخطيط الاسـتراتيجي والنتائج الفعليـة، بدقة قانونيـة واحتراف تقني.

26

27

equipment not only hampers productivity but risks violating new government mandates-such as the strict five-year age limit on machinery for public sector tenders.

"Using outdated equipment now carries legal liabilities, especially under Kuwait's new compliance laws. Today, technical requirements are non-negotiable, especially for road projects," Al-Otaibi explains.

#### **Sama International: Setting New Standards**

Sama International is currently executing some of Kuwait's most critical infrastructure initiatives, from road network development to residential infrastructure and ongoing maintenance in the oil sector. Throughout these projects, Komatsu machines have consistently delivered exceptional performance, particularly in heavy-duty excavation and grading operations. Their reliability and speed have made them indispensable in time-sensitive environments. Moreover, Sama's decade-long partnership with Dar Alhai, ensures seamless after-sales support, including training, spare parts, and responsive service that enhances operational continuity.

"We've worked with Komatsu and Dar Alhai for over a decade. Their responsiveness and commitment to uptime have helped us maximize fleet efficiency and reduce operational delays."

# From Partnership to Productivity: The Komatsu Difference

Why Komatsu? According to Al-Otaibi, it comes down to powerful performance, high reliability, and long-term return on investment. Dar Alhai's unwavering support has proven invaluable, providing Sama with consistent service that minimizes disruptions and optimizes operational flow. On the ground, Komatsu machines demonstrate impressive reliability-breakdowns are rare, and equipment consistently performs under pressure, significantly boosting productivity. Operators, too, benefit from the equipment's advanced safety and performance features, which enhance confidence and efficiency on site.Looking Ahead: Efficiency, Innovation, and Compliance.

Al-Otaibi is clear about where the industry is heading; productivity and precision will be the pillars of progress. He cites how specialized excavation machines are being used for sensitive underground work-avoiding pipeline and utility damage and elevating safety.

#### **Balancing Innovation with Maintenance**

Sama employs preventive maintenance schedules to minimize downtime and extend equipment life. Komatsu's robust build quality, supported by Dar Alhai's quick-response service, helps achieve optimal balance between usage and upkeep.

#### **Komatsu's Moment in Kuwait**

Mr. Mohammad Al-Otaibi exemplifies strategic foresight and execution across both legal and industrial domains. Whether advising on complex regulatory reform or driving operational excellence through Sama International, his approach combines rigorous insight, practical experience, and a relentless commitment to progress.

As Kuwait stands on the brink of transformative growth, the synergy between visionary leaders and trusted partners such as Komatsu is poised to drive lasting impact, by blending strategic insight with cutting-edge technology.

This is a moment of opportunity. With the right strategies, Komatsu can lead the next phase of Kuwait's transformation—through performance, economic impact, and industrial innovation

66

Their responsiveness and commitment to uptime have helped us maximize fleet efficiency and reduce operational delays.

#### تحقيق التوازن بين الابتكار والصيانة

تعتمد شركة سما على برامج صيانة وقائية تهدف إلى تقليل فترات التوقف وإطالة عمر المعدات. وتُساهم متانة تصميم معدات كوماتسو، مدعومة بخدمة دار الحي السريعة، في تحقيق التوازن المثالي بين التشغيل والصيانة.

#### لحظة كوماتسو في الكويت

يمثل السيد محمد العتيبي تجسيدًا للرؤية الاستراتيجية والتنفيذ العملي في آنٍ معًا، ضمن السياقين القانوني والصناعي. فمن توجيه الإصلاحات التنظيمية المعقدة إلى ترسيخ التميز التشغيلي عبر شركة سـما، يتسـم نهجه بالتحليل العميق، والخبرة الميدانية، والالتزام الثابت بالتقدّم.

ومع استعداد الكويت لمرحلة نمو تحوّلي كبرى، يشكّل التناغم بين قادة أصحاب رؤية واضحة وشركاء موثوقين ومبتكرين مثل كوماتسو، عنصرًا حاسمًا في بناء مستقبل مستدام يجمع بين البصيرة الاستراتيحية، والتكنولوحيا المتقدمة، والحاهزية التشغيلية.

إنها لحظة واعدة بالفرص. وبفضل الاســتراتيجيات السليمة، يمكن لكومــاتسو أن تتصــدر المرحلة القادمــة مــن تحول الكويت، من خلال الأداء المتميــز، والأثر الاقتصادي الفاعــل، والابتكار الصناعي المتقدم.

#### سما العالمية: تضع معايير جديدة

تتولى شركة سـما العالمية حالياً تنفيذ عدد من أهم مشاريع البنية التحتيـة الحيوية في الكويـت، بدءاً من تطوير شـبكات الطرق، مروراً بالبنى التحتية السـكنية، ووصولاً إلى أعمال الصيانة المسـتمرة في قطاع النفط. وخلال تنفيذ هذه المشـاريع، أثبتت آليات كوماتسو أداء اسـتثنائياً، لا سـيما في أعمال الحفر الشاق وتسـوية الأراضي، حيث أصبحت عنصراً لا غنى عنه في البيئات الحساسة للوقت، بفضل سرعتها واعتماديتها العالية. ومن الجدير بالذكر أن شـراكة سـما المستمرة منــذ أكثر من عقد مع شـركة دار الحي، تضمن دعماً شـاملاً لما بعد البيع يشمل التدريب، وتوفير قطع الغيار، وخدمات الصيانة السريعة، مما يعزز من اسـتمرارية العمليات وكفاءة الأداء.

#### ويؤكد العتيبي قائلاً:

"نتعاون مع كوماتســو ودار الحي منذ أكثر من عقــد من الزمن. لقد ســاعدنا التزامهم بسرعة الاســتجابة وضمان جاهزية المعدات على تحقيق أقصى كفاءة لأســطولنا وتقليل التأخيرات التشــغيلية."

#### من الشراكة إلى الإنتاجية: ما الذي يميز كوماتسو؟

لماذا كوماتســو؟ وفقاً للســيد العتيبي، فإن الإجابة تكمن في الأداء القــوي، والموثوقيــة العالية، والعائــد طويل الأمد على الاســتثمار. وقد أثبــت دعم دار الحــي الثابت أهميتــه الكبيرة، إذ يوفر لشــركة ســما خدمات متواصلة تســاهم في تقليل التوقفات وتعزيز انسيابية العمليات التشــغيلية. أما علــي أرض الواقع، فلطالمــا أثبتت آليات كوماتسو موثوقية اســتثنائية؛ فالأعطال نادرة، والأداء يبقى ثابتاً حتى تحت أقسى ظروف العمل، ما يؤدي إلى زيادة ملحوظة في الإنتاجية. كما يســتفيد المشــغلون أيضاً من خصائص المعدات المتقدمة...

#### نـــظـــرة إلى الـمستقبــل: الـكفـاءة والابتـــكار والامــتـــثـــال

يرى العتيبي أن مستقبل قطاع البناء يرتكز على الإنتاجية والدقة، بوصفهما الأساس الحقيقي لأي تقدم في هذا المجال. ويشير إلى الاستخدام المتزايد لآليات الحفر المتخصصة في أعمال الحفر تحت الأرض والتي تُسهم في تنفيذ المهام الدقيقة دون الإضرار بالأنابيب أو البنية التحتية .







الجــرافــات ذات العجلات Wheel Loaders قبضة راسخة وقوة ثابتة وطاقة معززة

**Built for Grip, Balanced for Strength, Powered for More** 

www.komatsu-middle-east.com



#### A Komatsu Middle East Publication

©2025 Komatsu Middle East FZE
P.O. Box: 61037
Tel. +971 4 876 7502
Jebel Ali Free Zone
Dubai, UAE.

#### منشور تابع لشركة كوماتسو الشرق الأوسط

© ٢٠٢٥ كوماتسو الشرق الأوسط، ش.م.ح الصندوق البريدي: ٦١٠٣٧ رقم الهاتف: ٢٠٥٧ ٢٥٧٦ ٩٧١٤+ منطقة جبل علي الحرة دبي، الإمارات العربية المتحدة